

Гальцов, Г.Д. Ушакова, А.А. Шишкин, Н.И. Кохан, Л.Р. Жданова, Т.Г. Елясова, С.Борисов, Т.И. Тимошенко, В.П. Артюх, В.В. Баев, Ю.И. Гопанков, Ю.А. Максименко, Г.Г. Гуляев, О.Г. Бессонов, А.Ф. Ключников, С.С. Киселев, В.А. Курочкин, А.П. Чепелин и другие.

БЕССМЕННЫЙ ДИРЕКТОР

Из ранее опубликованного

Что испытывает человек, достигший жизненного рубежа, который именуется заслуженным отдыхом? Наверное, разное, ибо каждый из нас сделан, как говорится, не на одну колодку. Один облегченно вздыхает, мысленно сбрасывая с себя бремя каждодневных служебных или производственных забот; у другого холодеет внутри от мысли, что предстоит разделить горькую участь стариков, влачащих жалкое существование; третий с содроганием представляет себя вне своего трудового коллектива членом корабельной команды, оказавшимся за бортом.

Допустимы версии и в комбинациях.

Индивидуумы, более сильные духом, приветствующие принципы “живи, пока живется”, “работай, пока работается”, шибко не впадают в уныние. Им просто недосуг, как мне кажется.

Директору ЗАО “Павловская птицефабрика” М.П. Солодовникову 12 ноября стукнет шестьдесят. В канун этого события пытался встретиться с ним, чтобы побеседовать, да куда там! Одна попытка сорвалась, другая, третья. То он в Барнаул укатил утрясать какие-то проблемы в “Алтайагропроде”, то за пределы района на другую птицефабрику подался, то снова в краевой центр по целому ряду вопросов. Все на колесах да на колесах, и невольно прихо-

дили на память по такому поводу слова из песни советских времен: “Старость меня дома не застанет, - я в дороге, я в пути”...

Солодовников из тех, кто не метался, как некоторые, по городам и весям в поисках лучшей жизни, по организациям и предприятиям. С января 1965 года в свои 25 лет он уже главный зоотехник Павловской ИПС (инкубаторно-птицеводческой станции, прародительницы нынешней фабрики). Рос стремительно. Через какие-то полгода его назначают директором ИПС. Тридцать пять лет назад! А с 1 января 1967 года Михаил Прокопьевич - бессменный директор Павловской птицефабрики. Тоже 33 годка промелькнуло. Справьтесь в вышестоящем ведомстве, есть ли в крае руководитель с более богатым стажем, и ответ будет отрицательным.

Автор этих строк, ступивший тогда на журналистскую стезю, живой свидетель того, что представляла собой фабрика на заре своего существования. Несколько примитивных корпусов с напольным содержанием птицы. А коль напольное, то о большой вместимости говорить не приходится. Зато насколько тяжел и изнурителен был труд рабочих, обслуживающих закрепленное поголовье, - все вручную. И яйцесбор, и чистка помещений. От паров аммиака при смене подстилки, бывало, аж слезы из глаз, а тут вдобавок целый букет пометных “ароматов”...

В летнее время практиковалось лагерное содержание молодняка кур. Да не где-нибудь под боком, а в районе бывшего села Петровки. И по части сохранности проблематично (рядом лес, колки), и с переселением птицы на зимние квартиры. Бывало, порассядутся молодки по деревьям - полазай-ка по берегам, собери их. Доводилось являть свое искусство в этом роде и молодому директору, то ли в шутку, то

ли всерьез вспоминает один из ветеранов фабрики.

Естественно, при таком уровне хозяйствования наивно было помышлять о крутом подъеме отрасли. Требовались кардинальные меры по переоснащению производства, переводу его на промышленную основу. С этого и начал молодой директор. Целенаправленно и последовательно.

Резервы он видел. Если реконструировать даже один птичник-напольник вместимостью 5-7 тысяч голов, установив клетки, можно увеличить численность пернатого семейства в несколько раз. А таких напольников шесть.

Процесс реконструкции с годами совершенствовался и возобновлялся. Морально устаревшее клеточное оборудование менялось на более совершенное. К примеру, двухъярусные клетки лучших модификаций позволяли разместить в одном производственном корпусе до 36 тысяч кур.

Интенсивно велось и новое строительство.

Отношение к строительству - яркий индикатор, характеризующий уровень хозяйствования того или иного руководителя. Мне частенько приходит на память изречение бывшего председателя Павловского райисполкома, безвременно ушедшего из жизни Владимира Васильевича Болдырева: тот, кто ничего не построил за годы своего правления, зря занимал руководящий пост. И вряд ли найдутся противники, чтобы возразить ему. Созидать всегда труднее, чем разрушать. К сожалению, сегодня преобладает разрушительная тенденция. Во всем. Взгляните хотя бы, что осталось от животноводческого комплекса бывшего ОПХ "Павлозаводское".

Зря ли занимал служебное кресло с позиций бывшего предрика Михаил Солодовников? Отнюдь нет.

Мне довелось ознакомиться с его отчетом по случаю 30-летия со дня основания фабрики. Документ

трехлетней давности, но и он говорит о многом. Построены пять птичников, цех инкубации с четырьмя инкубаторами, яйцесклад, электроцех, убойный и столярный цехи, два здания конторы (одна из них двухэтажная), теплосети, канализационные сети с полями фильтрации, санпропускник, ограда вокруг фабрики, автогаражи, мастерская, кузница.

Реконструирован кормоцех, способный производить 30 тонн комбикормов в смену. Смонтирована установка по производству травяных витаминных гранул. Построена подъездная дорога к фабрике с черным покрытием, благоустроена территория.

На хозяйственном дворе выросли такие объекты, как мехток, нефтебаза, гараж, котельная № 2, цех утилизации и цех яичного порошка, склады для зерна и семян, а также крытая площадка для зерна.

Из объектов социальной сферы на фабрике построены и действуют медицинский профилакторий, детсад, магазин, столовая, 104 квартиры для работающих.

За последние три года список новостроек пополнился новыми наименованиями.

Руководить производством вчера, в советские времена, когда механизм хозяйствования был отлажен и на фабрику поступали строго по графику сбалансированные по всем элементам питания комбикорма, и хозяйствовать позже, когда все это рухнуло, - далеко не одно и то же. Руководитель, если он настоящий, должен быть как бы в роли впередсмотрящего на морском судне, чтобы в туманной неразберихе нынешней действительности не допустить роковой оплошности.

Опасность подстерегала многих. Кто-то выдержал этот экзамен на дальновидность, кто-то нет. Не секрет, что за последние годы в крае находятся в тяжелейшем состоянии, балансируя на грани краха,

пять фабрик. А Павловская, слава Богу, живет.

Был момент, и не столь отдаленный, когда плыть дальше без руля и ветрил означало нечто вроде катастрофы. Недаром, по данным трехлетней давности, производство яиц по краю сократилось к уровню 1991 года более чем в два раза, а птичьего мяса - аж в 6,6 раза. Оно и понятно, ведь дикий рост цен на все и вся (кто ее регулировал, эту самую "регулируемую" рыночную экономику?!) в буквальном смысле обескровливал птицеводов края. На одних комбикормах разоришься, да и качество их - далеко не блеск.

Положение сложное, и Солодовников делает ставку на всемерное приведение в действие имеющихся резервов производства. К этому были подключены, образно говоря, все приводные ремни - специалисты, профком, Совет товарищества (тогда фабрика еще именовалась ТОО). Были условия трудового соревнования. Оно не похоронено, как бы ни язвили в его адрес те, кому это на руку. Зачем хоронить то, что приносит пользу? Рабочий - не быдло, чтобы пребывать в тени незамеченным. Доброе слово, сказанное принародно в адрес передовика, - моральная поддержка, а материальное вознаграждение победителя трудового соперничества - подпитка семейного бюджета.

Ставилась цель - добиться снижения издержек производства, экономить в большом и малом, как выражались когда-то. И результат оказался положительным. Основные производственные показатели удалось заметно улучшить. Недаром главные специалисты были призваны работать по личным творческим планам.

Но в большей мере положительный сдвиг был обеспечен приведением в действие другого рычага. В 1998 году решено было основательно заняться

производством собственных комбикормов. Заблаговременно и весьма кстати был реконструирован фабричный кормоцех. Однако для производства собственных кормов требуется и собственное зерно. Много. Прикиньте-ка, если ежесуточно пернатому семейству подавай 20-25 тонн корма! Помножьте на 365 дней и получите годовую потребность. Пока она обеспечивается за счет двух источников: закупок на стороне зерна и получаемого с собственных площадей. Быть в зависимости от кого-то допустимо до поры до времени. Зерно - оно тоже год от года дорожает, безбожно пожирая фабричные деньги. А мытарств сколько с самовывозом - весь транспорт в разбеге! А транспортные затраты каковы, если цены на бензин винтом лезут в гору!

Директор фабрики, пока жареный петух не клюнул, пытается (и не безуспешно) принимать упреждающие меры. Хорошо помню, как в начале нынешнего года мотался он по инстанциям, чтобы выхлопотать дополнительные площади под посевы зерновых культур. А кто ищет, тот всегда найдет. И нашел. Арендовал в СПК "Родина" солидный клин. В итоге валовой сбор зерна (с учетом сугубо фабричного) перевалил за 31 тысячу центнеров. Такого количества за всю историю фабрики никто не помнит. Это, по грубым прикидкам, составляет 40-45 процентов годовой потребности.

Существенное подспорье, но права пословица, что аппетит приходит во время еды. И директор, и главный агроном фабрики не прочь бы раздать вширь свой зерновой клин. Не случайно дополнительной техникой обзаводятся на фабрике.

Большое всегда складывается из малого. Я хочу вернуться к тем же комбикормам. Ошибается тот, кто представляет их в виде измельченного зерна. Птица могла бы клевать и цельное зерно, да проку-то... При-

готовление комбикорма - это целая наука. Достаточно сказать, что в него входят 13 компонентов, поэтому никак нельзя занижать роль кормоцеха и тех, кто там трудится. Каждодневное рутинное дело.

В птицеводстве нет мелочей. В этой связи вспоминается изречение одного из первых зоотехников птицефабрики "Комсомольская" Экимова, который акцентировал, что птица - сложная и тонкая биологическая машина. Малейший сбой в кормлении или световом режиме - и продуктивность книзу.

Важной составной частью корма является мясокостная мука. Зря ли фабрика при первой же необходимости обзавелась так называемым цехом утилизации?

Все учтено, все спланировано. Кроме пшеницы, в состав комбикормов входят также в дробленном виде овес и ячмень, так называемые пленчатые культуры. Все бы ничего, да эта самая пленка (оболочка) представляет собой растительную клетчатку. А она, оказывается, не усваивается организмом птицы. Можно ли заставить работать пресловутую клетчатку на пользу продуктивности? Оказывается, можно. В нынешнем году в рацион кур вводится так называемый экзим. Это как раз тот самый компонент, который способствует перевариванию чешуек растительного происхождения.

Применяются также в комплексе с другими веществами витаминные добавки, микроэлементы.

Как вы считаете, не потребуй руководитель от своих подчиненных неукоснительного соблюдения таких тонкостей, доходили бы до кур сбалансированные корма?

В страдную пору нынешнего года мне удалось побывать на полях фабрики вместе с М.П. Солодовниковым.

- Вот здесь просо было. Хорошее вымахало. Убрали на витаминку, - комментирует Михаил Прокопьевич.

- Неужто у вас до сих пор агрегат витаминной муки работает? Солярка-то золотой становится, - претворяясь незнайкой, обращаюсь с провокационным вопросом.

- Пока работает. Дело в том, что витаминно-травяная мука богата каратиноидами, а они положительно влияют на цвет яичного желтка. Он более ярко окрашен, и покупатели охотнее берут нашу продукцию, - заключил директор.

Это уже факт из серии адаптации к рынку. Нужно уметь не только произвести продукцию, но и выгодно да поскорее реализовать ее. Не менее важно и знать, где реализовать. Здесь блудить не приходится. Давненько уже фабрика располагает сетью магазинов и киосков, расположенных в Барнауле, Алейске, Ребрихе и Павловске. Занимаются сбытом продукции и шоферы-продавцы на шести специализированных автомашинах.

Завязаны торговые связи и с другими регионами России.

У нормального руководителя все должно быть наперед просчитано. И здесь в инертности Солодовникова не упрекнешь. Сошлюсь на такой пример.

В декабре 1999 года, кажется, прошел слух, что где-то в Новосибирской области фабрика закупила вагон-рефрижератор. Зачем, казалось бы, если с холодильным хозяйством на предприятии без особых проблем. Свежо в памяти, что в убойном цехе смонтированы четыре холодильные камеры, да еще, кажется, французского производства. Это раз. И второе: от одной мысли, как притранспортировать такую махину, чувствуешь себя не в своей тарелке.

Но, как говаривал Некрасов, “воля и труд человека дивные дива творят”. И вагон притащили, и предназначение ему нашлось. Подключили к электролинии - и вот тебе холодильник. Да не какой-нибудь, а аж на 42 тонны продукции!

В птицеводческой отрасли так: чем быстрее ведется замена “отработавшей” старой птицы на молодку, тем лучше. Но забей-ка одновременно все стадо в птичнике, скажем, в летнюю пору, когда враз не реализуешь, а хранить негде. Сумасшествие, да и только. А для птицеводов ЗАО “Павловская птицефабрика” (теперь она закрытое акционерное общество) - это нормальное явление. К их услугам холодильник - 42-тонник.

Есть на фабрике и другие новации. Энергетическая служба, к примеру, уже давно включилась в борьбу за экономию электрической энергии. Правда, эту функцию выполняет за человека автоматика. Она гасит и включает освещение в строго необходимый момент.

Более того, в стадии внедрения эксперимент на предмет того, как будет продуцировать птица, если ей урезать продолжительность искусственного освещения до 10 часов в сутки.

Я уже говорил, что М. Солодовников - птицевод с 35-летним стажем - умеет все просчитать наперед. Его прогноз на конец 2000 года - получить в расчете на курицу-несушку 270 яиц, или на 22 яйца больше, чем в прошлом году. Валовое производство должно составить 32 миллиона штук. Добавим, что ИПС, где он начинал свою руководящую карьеру 35 лет назад, произвела за 1966 год почти в 27 раз меньше!

На том и ставлю последнюю точку.

*2002 год,
районная газета “Новая жизнь”.*